

**“ИНТЕР АКАУНТ Файненшъл Сървисиз”, със съдействието на „ИНТЕР КЕПИТЪЛ ДИВЕЛЪПМЪНТ” и “EXPERT EVENTS”, организира:**

**ШЕСТИ НАЦИОНАЛЕН СЕМИНАР НА ТЕМА:**

**“АНАЛИЗ И КОНТРОЛ НА ФИРМЕНИТЕ РАЗХОДИ.  
СИСТЕМИ ЗА УПРАВЛЕНСКО СЧЕТОВОДСТВО.  
ТЕХНИКИ ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ”**

***23 и 24 март 2015 г., гр. София  
х-л “Бест Уестърн Сити”, ул. “Стара планина” 6***

**Лектор:**

- ***ЕВГЕНИ ГОСПОДИНОВ, СМА, CFM - експерт по корпоративни финанси и вътрешнофирмен анализ***

**ПРОГРАМА НА СЕМИНАРА:**

**23 март 2015 г. - понеделник:**

***08.30 – 09.00 ч. - Регистрация на участниците***

***09.00 – 09.15 ч. - ОТКРИВАНЕ НА СЕМИНАРА И ПРЕДСТАВЯНЕ НА УЧАСТНИЦИТЕ***

***09.15 – 10.00 ч. - Тема 1 – СЪЩНОСТ, МЕТОДИ И ЦЕЛИ НА УПРАВЛЕНСКОТО СЧЕТОВОДСТВО:***

- **Управленско счетоводство, финансово счетоводство и дейността по счетоводство и управление на разходите**

- Процесът на вземане на решения във фирмите и информационната му безопасност
  - Функции и цели на управленското счетоводство
  - Методи на управленското счетоводство
  - Влияние на развитието на информационните технологии
- ✓ *Дискусия по тема 1*

## **10.00 – 11.00 ч. - Тема 2 – ПРАКТИКАТА НА ФИРМЕНИТЕ РАЗХОДИ – ОСНОВНИ КОНЦЕПЦИИ, ВИДОВЕ РАЗХОДИ И ТЕРМИНОЛОГИЯ:**

- Разходи, разходни центрове и разходни обекти
- Преки (директни) и непреки (индиректни) разходи
- Продуктови разходи и разходи за период
- Фиксирани (постоянни), променливи и смесени разходи. Поведение на разходите в зависимост от обема на продукцията (активността)
- Общи разходи и разходи на единица продукт

### **Класификация на разходите за целите на управленския анализ и контрол:**

- Релевантни и ирелевантни разходи
  - Явни и скрити разходи
  - Управляеми и неуправляеми разходи
  - Необратими разходи (*Sunk Costs*)
  - Опортюнистични разходи
  - Алтернативни и маргинални разходи
- ✓ *Примери по тема 2*

**11.00 – 11.30 ч. - *Кафе пауза***

**11.30 – 12.00 ч. - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС/ДИСКУСИЯ ПО ТЕМА 2**

**12.00 – 13.30 ч. - Тема 3 – СИСТЕМИ ЗА УПРАВЛЕНСКО СЧЕТОВОДСТВО – ОСНОВНИ ВИДОВЕ, ПРИЛОЖИМОСТ И ЕФЕКТИВНОСТ:**

- Системи за директна отчетност, традиционни системи за отчетност и системи за отчетност базирана на дейностите (*Activity Based Costing*)
  - Счетоводство на потока (*Throughput Accounting*)
  - Система за отчетност по поръчки (*Job Costing System*)
  - Система за отчетност по процеси (*Process Costing System*)
  - Система за отчетност при взаимосвързани и производни продукти и услуги
- ✓ *Примери по тема 3*

**13.30 – 14.30 ч. - Обедна почивка - обяд в ресторанта на х-л “Бест Уестърн Сити”**

**14.30 – 15.00 ч. - РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС/ДИСКУСИЯ ПО ТЕМА 3**

**15.00 – 16.00 ч. - Тема 4 – АНАЛИЗ НА ФИРМЕНИТЕ РАЗХОДИ, КЛЮЧОВИ ТЕХНИКИ ЗА АНАЛИЗ:**

- Анализ на поведението на разходите
  - Важността на „Релевантните разходи” при анализа:
    - Определение за „Релевантни разходи”
    - Важността на страничните ефекти
  - Анализът „Разходи-Обем-Печалба” (*Cost-Volume-Profit Analysis*)
    - Анализ на „Критичната точка”
    - Диференциален Анализ
- ✓ *Примери по тема 4*

**16.00 – 16.30 ч. - *Кафе пауза***

**16.30 – 17.00 ч. - *Тема 4 – АНАЛИЗ НА ФИРМЕНИТЕ РАЗХОДИ, КЛЮЧОВИ ТЕХНИКИ ЗА АНАЛИЗ – ПРОДЪЛЖЕНИЕ:***

- *Анализ на чувствителността*
- *Анализ на веригата на стойностите*
- *Равнища на покритие*

**17.00 – 17.30 ч. - *РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС/ДИСКУСИЯ ПО ТЕМА 4***

**24 март 2015 г. - вторник:**

**09.00 – 10.30 ч. - *Тема 5 – РАЗПРЕДЕЛЯНЕ НА ФИРМЕНИТЕ РАЗХОДИ ПО РАЗХОДНИ ЦЕНТРОВЕ И РАЗХОДНИ ОБЕКТИ (COST ALLOCATION):***

- *Основни принципи на системата за разпределяне на разходите*
- *Принципи при разпределяне на директните и индиректни разходи*
- *Принципи при разпределяне на фиксираните и променливи разходи*
- *Двустепенния процес на разпределяне при традиционните системи за отчетност и при системите за отчетност базирана на дейностите*
- *Разпределяне на разходите за услуги към производствените звена*
- *Разпределяне на разходите към продуктите*
- *Разпределяне на разходите към територии*
- ✓ *Примери и разглеждане на казус по тема 5*

**10.30 – 11.00 ч. - *Кафе пауза***

**11.00 – 13.00 ч. - Тема 6 – УПРАВЛЕНИЕ НА ФИРМЕНИТЕ РАЗХОДИ. ОСНОВНИ ПОДХОДИ И ЕФЕКТИВНИ ИНСТРУМЕНТИ:**

- Отчетност на разходите през целия жизнен цикъл (*Life-Cycle Costing*)
- Система на целевите разходи (*Target Costing*)
- Системата „Кайзен”
- Бенчмаркинг
- Ре-инженеринг на бизнес процесите
- Управление базирано на дейностите (*Activity-Based Management*)
- Just-in-Time и Lean системи
- Corporate Balanced Scorecard
- Методът „Six Sigma”
- ✓ *Примери и разглеждане на казуси по тема 6*

**13.00 – 14.00 ч. - Обедна почивка - обяд в ресторанта на х-л “Бест Уестърн Сити”**

**14.00 – 15.30 ч. - Тема 7 – БЮДЖЕТИРАНЕ:**

- Мултифункционалната роля на бюджетите – планиране, координиране, комуникация, мотивиране, оценка на представянето и контрол
- Стъпки в бюджетния процес
- Видове бюджети
- Общ (Master) бюджет
- Оперативни бюджети:
  - Бюджет продажби
  - Бюджет производство
  - Бюджет преки материали
  - Бюджет пряко вложен труд

- Бюджет непреки разходи
- Бюджет дистрибуция и реализация
- Бюджет общи и административни разходи
- Бюджети по отдели
- Бюджети за големи разходни елементи (Маркетинг, R&D, Централа и др.)

**15.30 – 16.00 ч. - *Кафе пауза***

**16.00 – 17.00 ч. - *Тема 7 – БЮДЖЕТИРАНЕ - ПРОДЪЛЖЕНИЕ:***

- Финансов бюджет:
  - Паричен бюджет
  - Проформа (прогнозен) баланс
- Бюджетно-отчетен цикъл
  - Отчитане на резултатите: Факт спрямо План
  - Въведение в анализа на бюджетните отклонения
- Други бюджетни концепции
  - Фиксирани и гъвкави бюджети
  - Непрекъснато бюджетирание
  - Бюджетирание базирано на дейности (*Activity-Based Budgeting*)
  - Бюджетирание от нулата
  - Стратегическо бюджетирание

✓ *Дискусия*

**17.00 – 17.30 ч. - *РАЗГЛЕЖДАНЕ НА КАЗУС ПО ТЕМА 7***

**17.30 – 18.00 ч. - *ЗАКРИВАНЕ НА СЕМИНАРА И ВРЪЧВАНЕ НА СЕРТИФИКАТИТЕ ЗА УЧАСТИЕ***